

FORTBILDUNGSREIHE

Projektleitung für Bauprojekte

Fachliche, persönliche & methodische Kompetenzen
für Projektleiter/innen

6 ganztägige
Module

12 motivierte
Planer/innen

1/2 Jahr
Entwicklung

IN AACHEN & ERKELENZ



Bauvorhaben werden immer komplexer

Planung und Ausführung von Bauprojekten werden immer komplexer – ob wir kreative Räume gestalten oder bautechnische Details lösen: In Planung, Ingenieurwesen und Architektur müssen wir unseren eigenen Bereich planerisch abdecken, ständig neue Normen und Gesetze berücksichtigen, mit der digitalen Entwicklung Schritt halten und möchten dabei möglichst wenig Ressourcen verschwenden.

Ein fachliches Studium und einige Jahre Berufserfahrung helfen bei der Bewältigung dieser anspruchsvollen Aufgaben. Wer bereits seine Fachkompetenz in der Planung unter Beweis gestellt hat, wird gerne mit der Rolle des Projektleiters betraut. Für einen frisch gebackenen Projektleiter ergibt sich ein neuer Verantwortungsbereich, der zusätzliche Kompetenzen erfordert. Fachliches, persönliches und methodisches Knowhow wird oft stillschweigend vorausgesetzt und nicht aktiv vermittelt. So glänzen viele Projekte durch eine hochwertige Planung, gleichzeitig werden wichtige Themen wie Wirtschaftlichkeit und Zeitmanagement aus den Augen verloren.



Ziel

Eine gute Projektleitung muss den ganzheitlichen Projekterfolg zum Ziel haben. Das bedeutet neben einer guten Planung auch das Einhalten der vereinbarten Kosten- und Terminziele. Es geht darum, Verantwortung für diese Themen zu übernehmen – unabhängig von der Größe des Bauvorhabens oder des Planungsteams. Projektleiter/in wird man nicht über Nacht – es bedarf eines Lernprozesses, in dem Wissen und Erfahrungen gesammelt, aber auch Fehler gemacht werden dürfen. Wir bilden Planende aus, die ihre (neue) Rolle als Projektleitende wahrnehmen und ihren Projektablauf künftig proaktiv planen und steuern möchten.



Ablauf

Die Fortbildungsreihe „Projektleitung für Bauprojekte“ bietet das inhaltliche Fundament und den Rahmen für diesen Prozess an: In einer heterogenen Gruppe von maximal zwölf Planer/innen aus unterschiedlichen Büros werden in sechs aufeinander aufbauenden Modulen Wissen, Werkzeuge und Methoden vermittelt um künftige Planungs- und Bauprojekte besser zu organisieren. Neben umfangreichen fachlichen Inhalten steht auch die Entwicklung der methodischen und persönlichen Kompetenzen im Vordergrund, wie bspw. Kommunikation, Präsentation, Konfliktmanagement, Lösungsorien-

tierung, Zeitmanagement, Führungskompetenz.

Das Programm erstreckt sich über mehrere Monate, sodass das Erlernte unmittelbar im Büro- und Projektalltag angewendet werden kann. Zwischen den ganztägigen Modulen gibt es regelmäßig Möglichkeiten zum Austausch und für Rückfragen. Praktische Übungen oder reale Themen aus aktuellen Projekten können mit den Referentinnen besprochen werden.

Ein abschließendes Follow Up bietet Raum für Erfahrungsaustausch und rundet den gemeinsamen Prozess ab.



Leistungen

Die Fortbildungsreihe enthält die folgenden Leistungen:

- sechs Fortbildungstage in Präsenz entsprechend Modulbeschreibung
- Alle Module finden in der Villa Roitzerhof in Erkelenz statt
- Kaffee & Tee, Kaltgetränke, Snacks, Mittagessen
- Dokumentation und zusätzliches Material zu jedem Termin
- Online-Sprechstunde für Rückfragen zwischen den Modulen
- Zertifikat & Fortbildungsbestätigung IK Bau NRW (48 Stunden)
- je Teilnehmer ein Follow-Up-Termin (online) für individuelle Fragen & Themen

VILLA ROITZERHOF, ERKELENZ



MODUL 1

Von der Zieldefinition zum Projekterfolg

- Grundlagen Projektleitung in Bauprojekten
- (smarte) Projektziele in Planungs- und Bauprojekten definieren
- Zieldefinition, Zwischenziele, Projekterfolg - Was möchte ich in den nächsten Monaten erreichen? Wie komme ich dahin?
- Fähigkeiten, Persönlichkeiten, Verhalten - Projektbeteiligte verstehen
- Vereinbarung & Verbindlichkeit

MODUL 4

Wirtschaftlichen Projekterfolg planen & steuern

- Abgrenzung Projektleitung und Projektsteuerung bzw. Aufgaben der Bauherrnschaft
- Wirtschaftlichkeit des Projektes: Kapazitätsplanung am Beispiel der Ausführungsphase
- Projektcontrolling: Baukosten, Planungshonorar, Umgang mit Änderungen
- Rechnungsstellung, Liquidität verbessern, Wirtschaftlichkeit steuern
- Individuelle Arbeitsvorbereitung, persönliches Zeitmanagement

MODUL 2

Verständnis von Projektorganisation & Projektablauf

- Leistungsbilder nach HOAI in den frühen Planungsphasen
- Rollen und Schnittstellen interdisziplinärer Planungsteams
- besondere Koordinationsrolle des Objektplaners
- Selbst- und Fremdwahrnehmung, Feedback- und Konfliktgespräche
- Priorisierung wichtiger und dringender Themen
- Wie steuere ich aktiv den zeitlichen Projektablauf? Planspiel: Terminplanerstellung, Planung der Planung

MODUL 5

Von der Planung zur Ausführungsvorbereitung

- veränderte Rollen, Organisation und Schnittstellen in den späteren Leistungsphasen
- Vergabestruktur und -terminplan, Bauzeitenplanung, Ressourcen
- Kostenzuordnung Gewerke, Kostenverfolgung, VOB/A, VOB/C, Bauvertrag
- Moderation & Präsentation
- Kommunikation & Konfliktgespräche

MODUL 3

Verantwortung übernehmen für den Projekterfolg

- Baukosten: Definitionen, Begriffe, DIN 276, Kostengruppen
- Besprechungen: Vorbereitung, Durchführung, Besprechungsarten, Zeitmanagement
- Planspiel Projekt-Jour Fixe & Bauherrenkommunikation
- Entscheidungs- & Änderungsmanagement
- Ermittlung von Planungshonoraren

MODUL 6

Bauüberwachung, Vertrag, & Lessons Learned

- Pflichten der Bauüberwachung, Unterschiede zwischen den Leistungsbildern (HOAI)
- Führung: Definition, Führungsstile, Reifegrade, Entscheidungsräume
- den Planervertrag verstehen: Zusammenführen der Erkenntnisse aller Module
- Ausblick: wohin entwickelt sich unsere Branche in Zukunft?
- Fehlerkultur, wertschätzendes Feedback, Lessons Learned
- Überprüfen der persönlichen Zielerreichung & Ausblick



Termine 2024 a

Modul 1	12. Januar	Erkelenz
Modul 2	2. Februar	Erkelenz
Modul 3	23. Februar	Erkelenz
Modul 4	15. März	Erkelenz
Modul 5	12. April	Erkelenz
Modul 6	3. Mai	Erkelenz

Alle Module starten um 9 Uhr und enden um 17 Uhr. Das entspricht jeweils acht Unterrichtseinheiten (45 Minuten) inklusive Pausen.

Weitere Termine und Inhouse-Schulungen auf telefonische Anfrage oder unter akademie@projektitekt.de.



Referentinnen



Sylvia C. Schuster, M.A. Architektin

- 15+ Jahre Erfahrung in Planung, Bauleitung und Projektmanagement im Hochbau
- 5+ Jahre gesamtverantwortliche Projektleitung in der Generalplanung von Großbauprojekten
- Inhaberin von Projektitekt - Organisationsberatung, Projekt- und Prozessmanagement und Schulungen
- Dozentin Baumanagement an der FH Aachen
- Systemischer Coach



Petra Kirschgens, Dipl. Ing. Bauingenieurin

- 20+ Jahre Erfahrung im Projektmanagement in den Bereichen Hochbau und Altlasten
- Systemischer Coach



Zertifikat

Am Ende des sechsten Moduls erhalten alle Teilnehmer ein Zertifikat. Die Fortbildung ist anerkannt bei:

- IKBau NRW (48 Punkte)
- weitere Kammern auf Nachfrage



Anmeldung

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt. Module sind nicht einzeln buchbar, da der gemeinsame Lernprozess für unseren Schulung eine entscheidende Rolle spielt.

Melden Sie sich jetzt per E-Mail an und wir lassen Ihnen weitere Unterlagen zukommen. Kontaktieren Sie uns auch gerne bei Fragen oder wenn Sie Interesse an einem späteren Termin oder einem anderen Schulungsformat haben.



Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt

3.400,- EUR

zzgl. USt. von derzeit 19%

...bei Anmeldung bis 31.10.2023

3.200,- EUR

zzgl. USt. von derzeit 19%

Verantwortlich für die Fortbildungsreihe:

Sylvia C. Schuster Projektitekt
Turpinstr. 19
52066 Aachen

+49 (151) 651 52 999
akademie@projektitekt.de
www.projektitekt.de/akademie