

FORTBILDUNGSREIHE

# Projektleitung für Bauprojekte

Fachliche, persönliche & methodische Kompetenzen  
für Projektleiter/innen

**6** ganztägige  
Module

**12** motivierte  
Planer/innen

**1/2** Jahr  
Entwicklung

IN AACHEN & ERKELENZ



# Bauvorhaben werden immer komplexer

Planung und Ausführung von Bauprojekten werden immer komplexer – ob wir kreative Räume gestalten oder bautechnische Details lösen: In Planung, Ingenieurwesen und Architektur müssen wir unseren eigenen Bereich planerisch abdecken, ständig neue Normen und Gesetze berücksichtigen, mit der digitalen Entwicklung Schritt halten und möchten dabei möglichst wenig Ressourcen verschwenden.

Ein fachliches Studium und einige Jahre Berufserfahrung helfen bei der Bewältigung dieser anspruchsvollen Aufgaben. Wer bereits seine Fachkompetenz in der Planung unter Beweis gestellt hat, wird gerne mit der Rolle des Projektleiters betraut. Für einen frisch gebackenen Projektleiter ergibt sich ein neuer Verantwortungsbereich, der zusätzliche Kompetenzen erfordert. Fachliches, persönliches und methodisches Knowhow wird oft stillschweigend vorausgesetzt und nicht aktiv vermittelt. So glänzen viele Projekte durch eine hochwertige Planung, gleichzeitig werden wichtige Themen wie Wirtschaftlichkeit und Zeitmanagement aus den Augen verloren.



## Ziel

Eine gute Projektleitung muss den ganzheitlichen Projekterfolg zum Ziel haben. Das bedeutet neben einer guten Planung auch das Einhalten der vereinbarten Kosten- und Terminziele. Es geht darum, Verantwortung für diese Themen zu übernehmen – unabhängig von der Größe des Bauvorhabens oder des Planungsteams. Projektleiter/in wird man nicht über Nacht – es bedarf eines Lernprozesses, in dem Wissen und Erfahrungen gesammelt, aber auch Fehler gemacht werden dürfen. Wir bilden Planende aus, die ihre (neue) Rolle als Projektleitende wahrnehmen und ihren Projektablauf künftig proaktiv planen und steuern möchten.



## Ablauf

Die Fortbildungsreihe „Projektleitung für Bauprojekte“ bietet das inhaltliche Fundament und den Rahmen für diesen Prozess an: In einer heterogenen Gruppe von maximal zwölf Planer/innen aus unterschiedlichen Büros werden in sechs aufeinander aufbauenden Modulen Wissen, Werkzeuge und Methoden vermittelt um künftige Planungs- und Bauprojekte besser zu organisieren. Neben umfangreichen fachlichen Inhalten steht auch die Entwicklung der methodischen und persönlichen Kompetenzen im Vordergrund, wie bspw. Kommunikation, Präsentation, Konfliktmanagement, Lösungsorien-

tierung, Zeitmanagement, Führungskompetenz.

Das Programm erstreckt sich über mehrere Monate, sodass das Erlernte unmittelbar im Büro- und Projektalltag angewendet werden kann. Zwischen den ganztägigen Modulen gibt es regelmäßig Möglichkeiten zum Austausch und für Rückfragen. Praktische Übungen oder reale Themen aus aktuellen Projekten können mit den Referentinnen besprochen werden.

Ein abschließendes Follow Up bietet Raum für Erfahrungsaustausch und rundet den gemeinsamen Prozess ab.



## Leistungen

Die Fortbildungsreihe enthält die folgenden Leistungen:

- sechs Fortbildungstage in Präsenz entsprechend Modulbeschreibung
- Alle Module finden in der Villa Roitzerhof in Erkelenz statt
- Kaffee & Tee, Kaltgetränke, Snacks, Mittagessen
- Dokumentation und zusätzliches Material zu jedem Termin
- Online-Sprechstunde für Rückfragen zwischen den Modulen
- Zertifikat & Fortbildungsbestätigung IK Bau NRW (48 Stunden)
- je Teilnehmer ein Follow-Up-Termin (online) für individuelle Fragen & Themen

## VILLA ROITZERHOF, ERKELENZ



## MODUL 1

### Von der Zieldefinition zum Projekterfolg

- Grundlagen Projektleitung in Bauprojekten
- (smarte) Projektziele in Planungs- und Bauprojekten definieren
- Zieldefinition, Zwischenziele, Projekterfolg - Was möchte ich in den nächsten Monaten erreichen? Wie komme ich dahin?
- Fähigkeiten, Persönlichkeiten, Verhalten - Projektbeteiligte verstehen
- Vereinbarung & Verbindlichkeit

## MODUL 4

### Wirtschaftlichen Projekterfolg planen & steuern

- Abgrenzung Projektleitung und Projektsteuerung bzw. Aufgaben der Bauherrnschaft
- Wirtschaftlichkeit des Projektes: Kapazitätsplanung am Beispiel der Ausführungsphase
- Projektcontrolling: Baukosten, Planungshonorar, Umgang mit Änderungen
- Rechnungsstellung, Liquidität verbessern, Wirtschaftlichkeit steuern
- Individuelle Arbeitsvorbereitung, persönliches Zeitmanagement

## MODUL 2

### Verständnis von Projektorganisation & Projektablauf

- Leistungsbilder nach HOAI in den frühen Planungsphasen
- Rollen und Schnittstellen interdisziplinärer Planungsteams
- besondere Koordinationsrolle des Objektplaners
- Selbst- und Fremdwahrnehmung, Feedback- und Konfliktgespräche
- Priorisierung wichtiger und dringender Themen
- Wie steuere ich aktiv den zeitlichen Projektablauf? Planspiel: Terminplanerstellung, Planung der Planung

## MODUL 5

### Von der Planung zur Ausführungsvorbereitung

- veränderte Rollen, Organisation und Schnittstellen in den späteren Leistungsphasen
- Vergabestruktur und -terminplan, Bauzeitenplanung, Ressourcen
- Kostenzuordnung Gewerke, Kostenverfolgung, VOB/A, VOB/C, Bauvertrag
- Moderation & Präsentation
- Kommunikation & Konfliktgespräche

## MODUL 3

### Verantwortung übernehmen für den Projekterfolg

- Baukosten: Definitionen, Begriffe, DIN 276, Kostengruppen
- Besprechungen: Vorbereitung, Durchführung, Besprechungsarten, Zeitmanagement
- Planspiel Projekt-Jour Fixe & Bauherrenkommunikation
- Entscheidungs- & Änderungsmanagement
- Ermittlung von Planungshonoraren

## MODUL 6

### Bauüberwachung, Vertrag, & Lessons Learned

- Pflichten der Bauüberwachung, Unterschiede zwischen den Leistungsbildern (HOAI)
- Führung: Definition, Führungsstile, Reifegrade, Entscheidungsräume
- den Planervertrag verstehen: Zusammenführen der Erkenntnisse aller Module
- Ausblick: wohin entwickelt sich unsere Branche in Zukunft?
- Fehlerkultur, wertschätzendes Feedback, Lessons Learned
- Überprüfen der persönlichen Zielerreichung & Ausblick



## Termine 2024 a

|         |             |          |
|---------|-------------|----------|
| Modul 1 | 12. Januar  | Erkelenz |
| Modul 2 | 2. Februar  | Erkelenz |
| Modul 3 | 23. Februar | Erkelenz |
| Modul 4 | 15. März    | Erkelenz |
| Modul 5 | 12. April   | Erkelenz |
| Modul 6 | 3. Mai      | Erkelenz |

Alle Module starten um 9 Uhr und enden um 17 Uhr. Das entspricht jeweils acht Unterrichtseinheiten (45 Minuten) inklusive Pausen.

Weitere Termine und Inhouse-Schulungen auf telefonische Anfrage oder unter [akademie@projektitekt.de](mailto:akademie@projektitekt.de).



## Referentinnen



### Sylvia C. Schuster, M.A. Architektin

- 15+ Jahre Erfahrung in Planung, Bauleitung und Projektmanagement im Hochbau
- 5+ Jahre gesamtverantwortliche Projektleitung in der Generalplanung von Großbauprojekten
- Inhaberin von Projektitekt - Organisationsberatung, Projekt- und Prozessmanagement und Schulungen
- Dozentin Baumanagement an der FH Aachen
- Systemischer Coach



### Petra Kirschgens, Dipl. Ing. Bauingenieurin

- 20+ Jahre Erfahrung im Projektmanagement in den Bereichen Hochbau und Altlasten
- Systemischer Coach



## Zertifikat

Am Ende des sechsten Moduls erhalten alle Teilnehmer ein Zertifikat. Die Fortbildung ist anerkannt bei:

- IKBau NRW (48 Punkte)
- weitere Kammern auf Nachfrage



## Anmeldung

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt. Module sind nicht einzeln buchbar, da der gemeinsame Lernprozess für unseren Schulung eine entscheidende Rolle spielt.

Melden Sie sich jetzt per E-Mail an und wir lassen Ihnen weitere Unterlagen zukommen. Kontaktieren Sie uns auch gerne bei Fragen oder wenn Sie Interesse an einem späteren Termin oder einem anderen Schulungsformat haben.



## Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt

**3.400,- EUR**

zzgl. USt. von derzeit 19%

...bei Anmeldung bis 31.10.2023

**3.200,- EUR**

zzgl. USt. von derzeit 19%

Verantwortlich für die Fortbildungsreihe:

Sylvia C. Schuster Projektitekt  
Turpinstr. 19  
52066 Aachen

+49 (151) 651 52 999  
[akademie@projektitekt.de](mailto:akademie@projektitekt.de)  
[www.projektitekt.de/akademie](http://www.projektitekt.de/akademie)